

praktische kennis [direct toepasbaar](#)

kennisplatform
CROW

B: ANDERS AANBESTEDEN



ANDERS AANBESTEDEN

Met:

- Rob Posthuma

Moderator

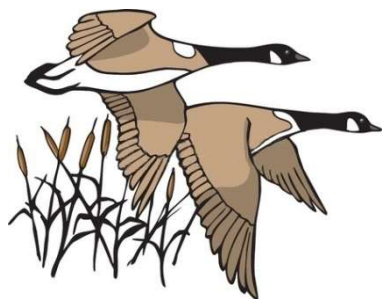
- Mark Hofstede

gasunie

Gasunie gaat verder in gastransport

ANDERS AANBESTEDEN

Gasunie Aanbesteding Nieuwe Stijl (GANS)



10-05-2017, Amersfoort

Les van de gans



Meer bereiken met dezelfde inspanning



Tegen de herfst of in het voorjaar zie je grote groepen ganzen voorbij trekken in een V-formatie. Vliegen in een V-formatie bespaart de troep ganzen enorm veel energie, energie die ze gebruiken om samen hun doel te bereiken. Men zegt dat ze hierdoor al gauw 70% meer bereiken dan wanneer ze alleen vliegen.

Waar komen wij vandaan?



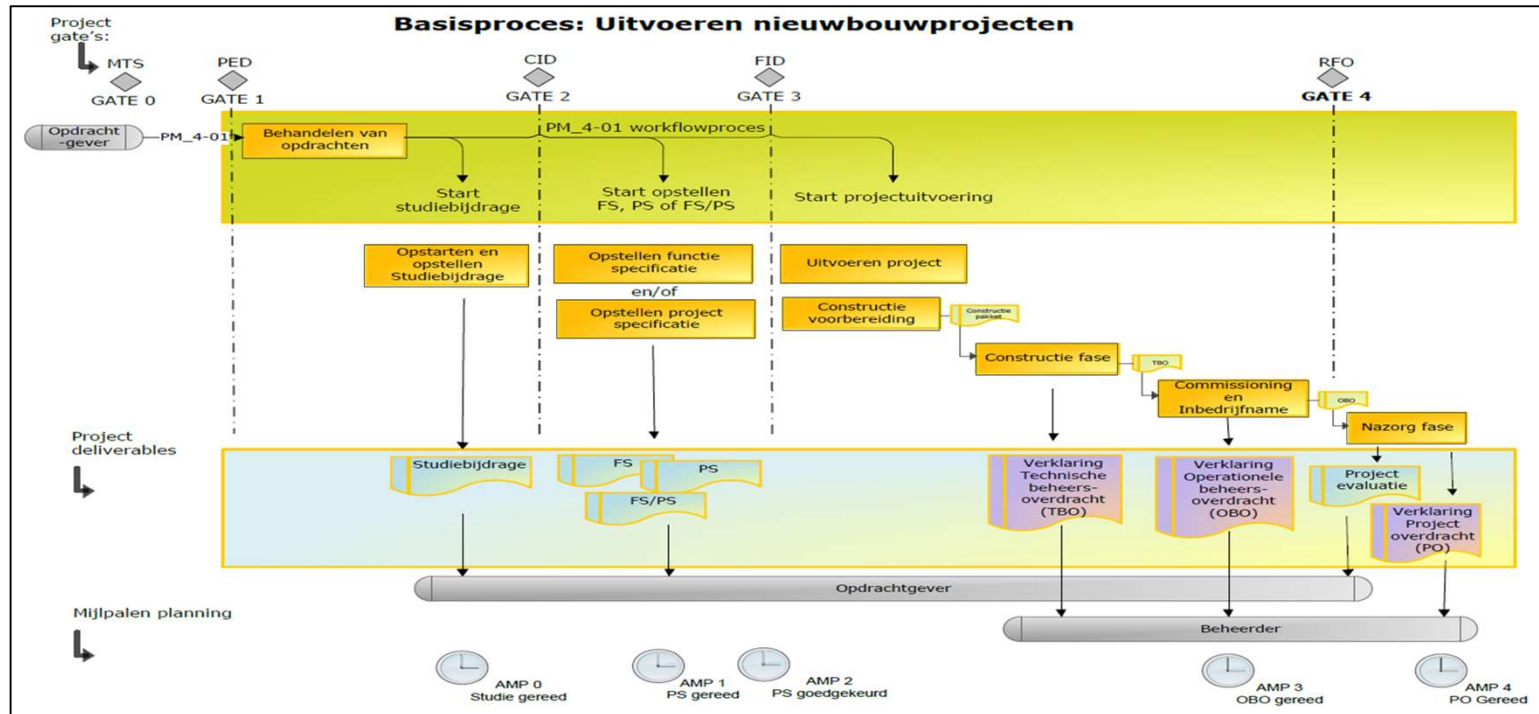
Productgroep: Aanleg Pijpleidingen

1980 – 2012: Erkenningssystemen (> 10 aannemers)

2012 – 2016: Raamovereenkomsten RAP (6 aannemers)

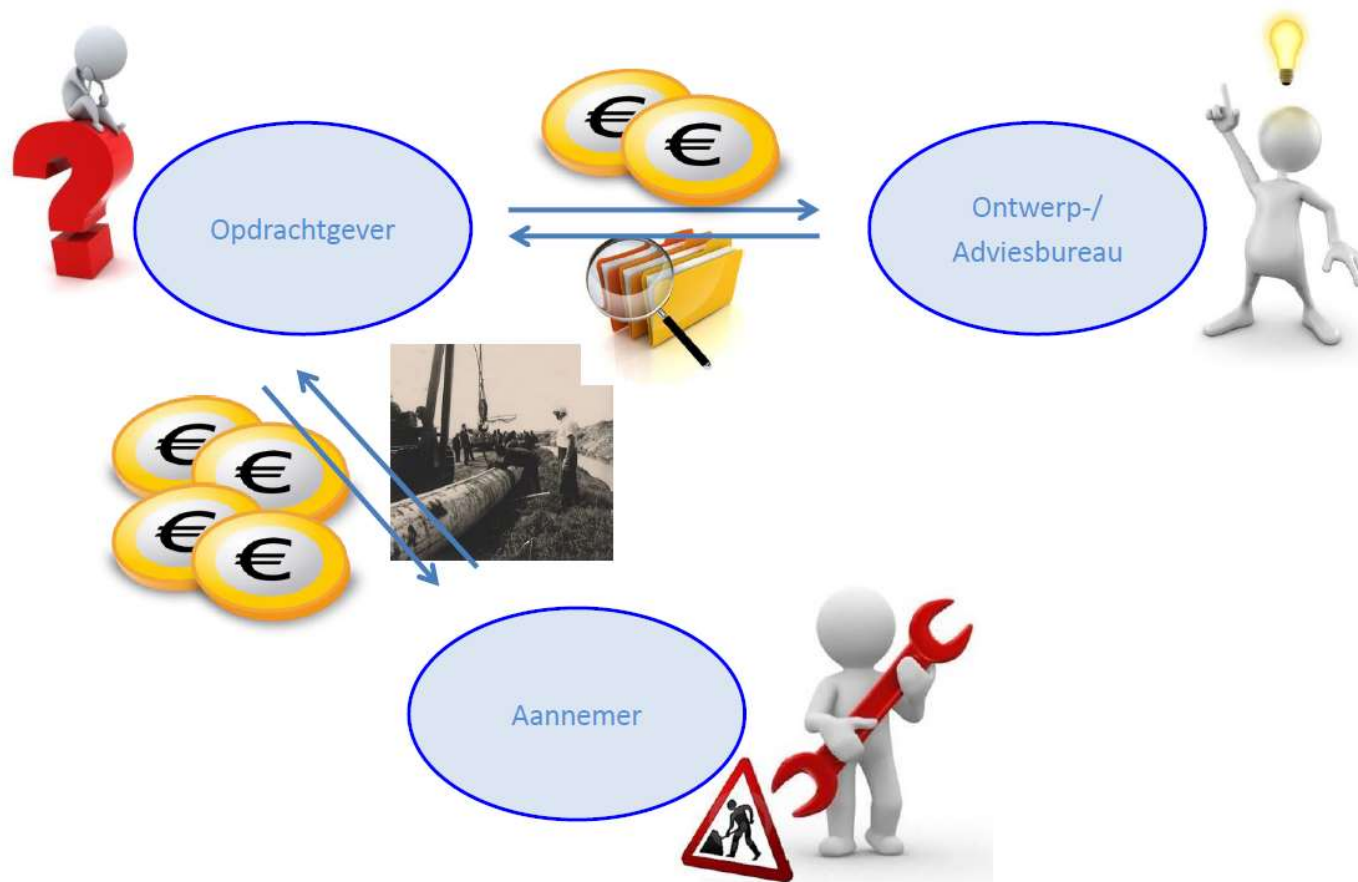
2016 – 2024: Raamovereenkomsten VIA (5 aannemers)

Huidige situatie

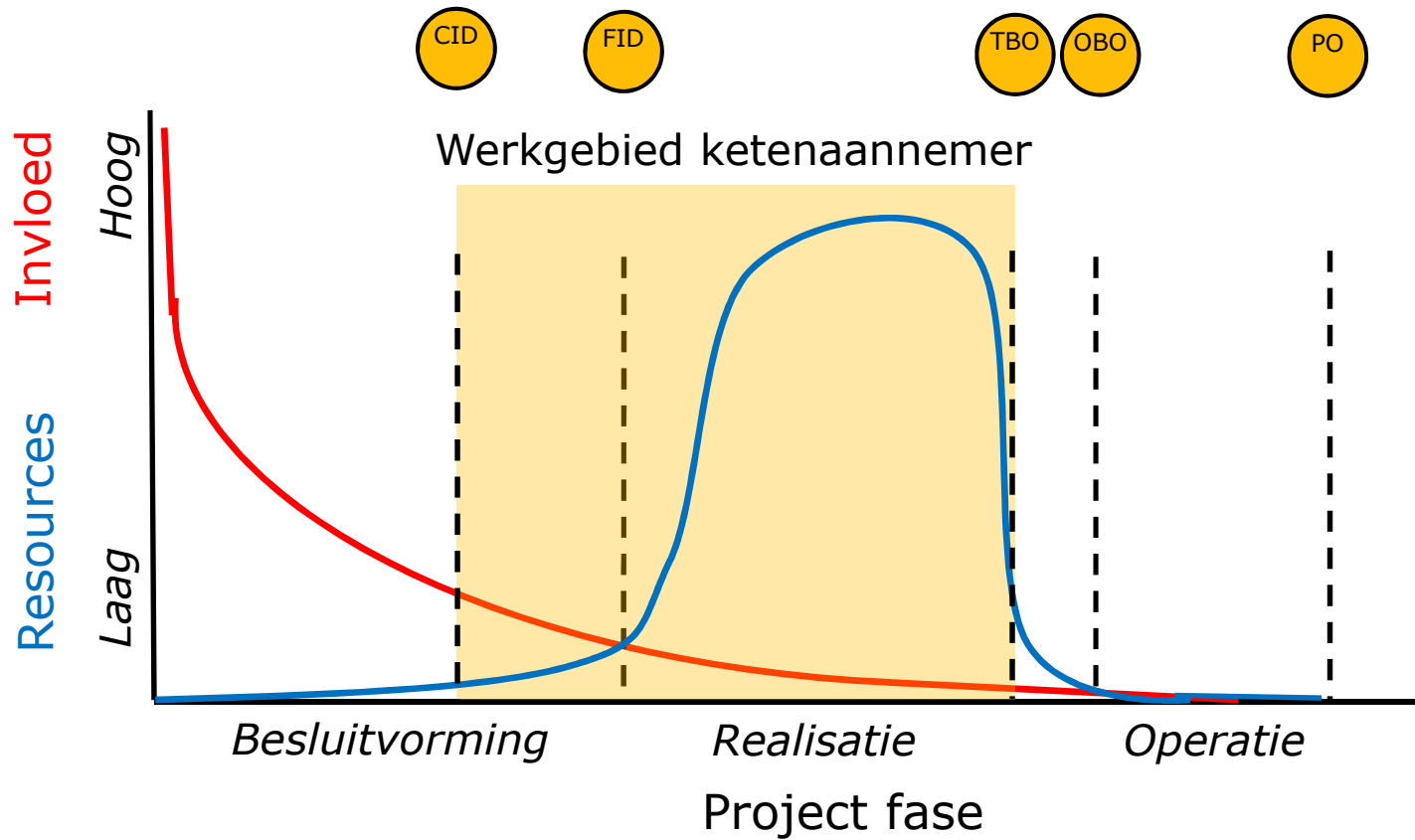


- Gasunie : FS, PS, vergunningen, materialen, aanbesteding constructie, commissioning, projectmanagement
- Adviesbureaus : bodemgesteldheid, explosieven, archeologie etc.
- Eng. contractors : stressberekeningen, constructietekeningen
- Constr. aannemers : detailplannen, werkpakketten, constructie

Traditionele uitbesteding:

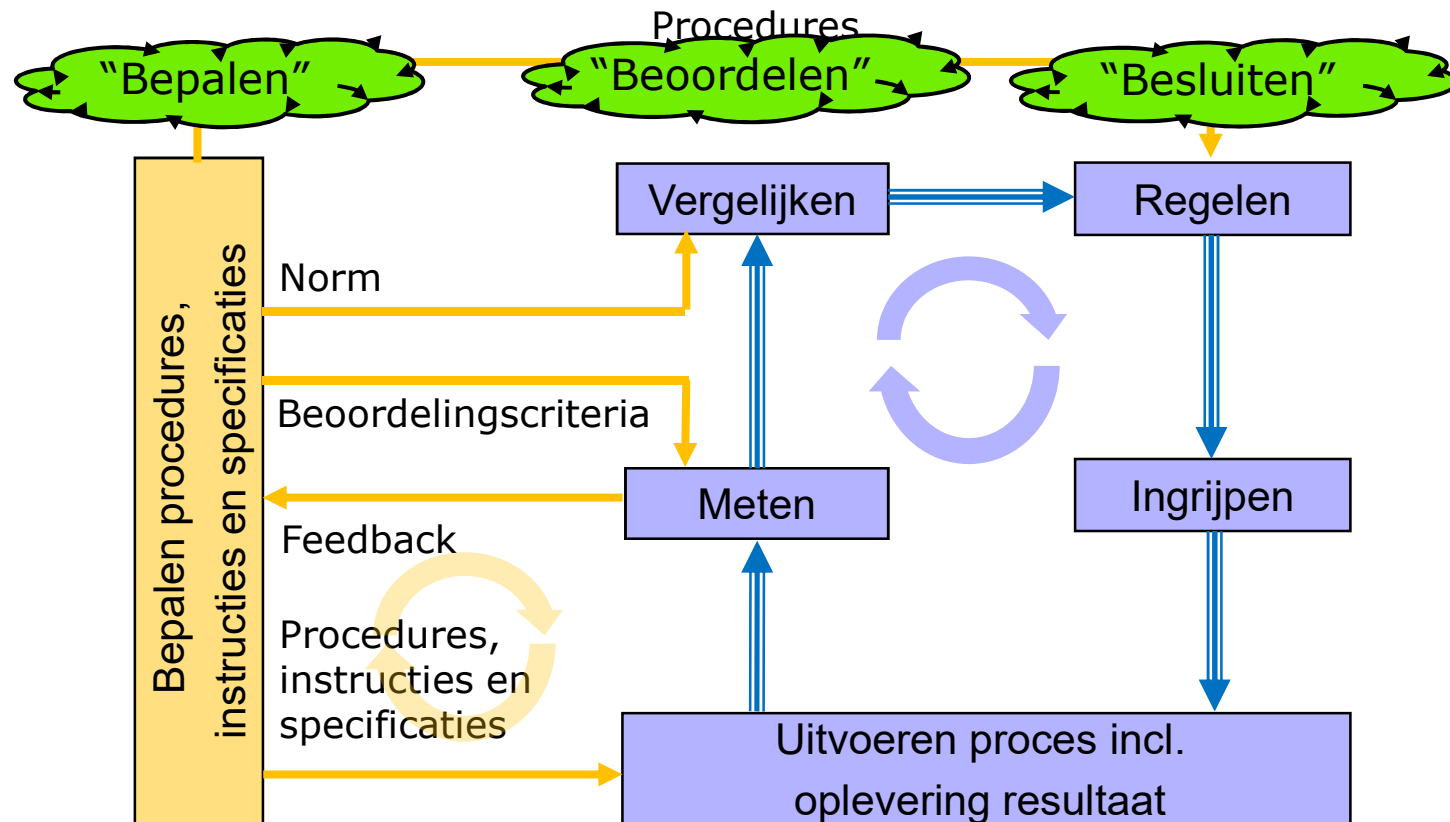


Rol ketenaannemer (werkgebied)



- ➔ Werkgebied begrensd door :
- CID : invloed op PS / vroegtijdige kennis van planning
 - TBO : commissioning is en blijft een GU aangelegenheid

Rol ketenaannemer (besturing)



➔ Besturing :

Daar waar verantwoord, (proces) besturing geheel overdragen aan ketenaannemer : Gasunie bepaalt, ketenaannemer beoordeelt en besluit

Rol ketenaannemer (vaardigheden)



Projectmanagementplan,

➔ Rolverdeling is niet statisch :

- afhankelijk ontwikkeling vaardigheden Gasunie en ketenaannemers
- vergroten vaardigheden ketenaannemer is mede een taak voor Gasunie
- vraagt inspanning, tijd, vertrouwen en doorzettingsvermogen

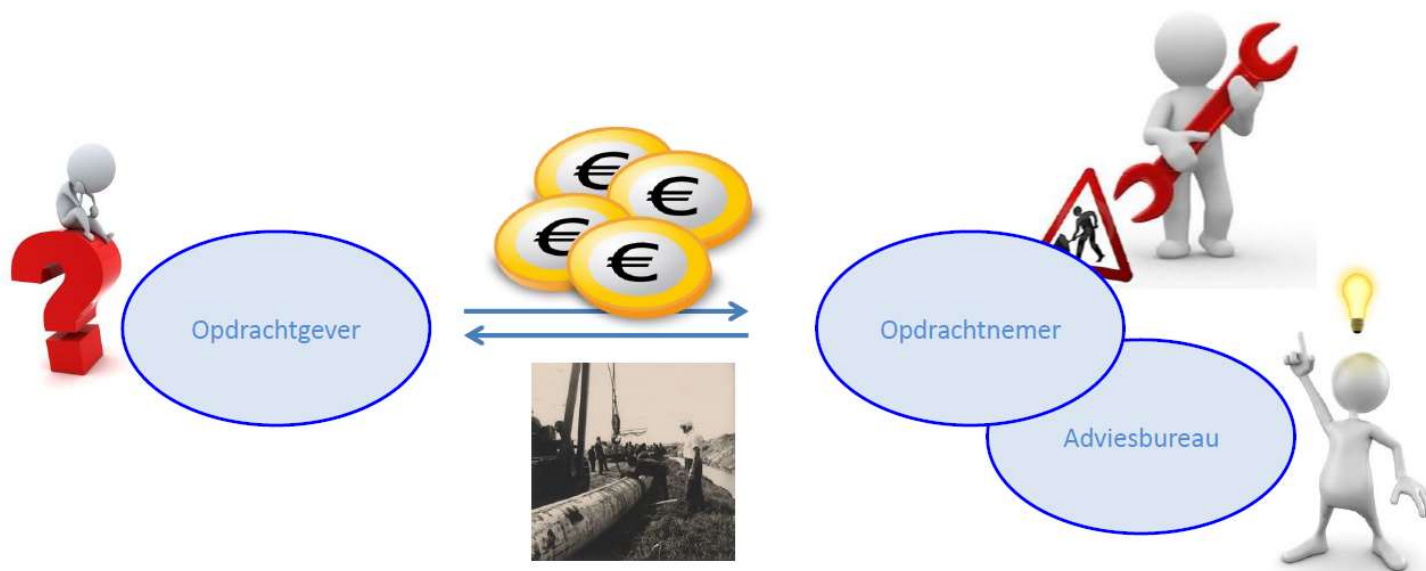
Overgang naar VIA



Voorwaartse Integratie Aannemers



VIA uitbesteding:



Contractvorm en randvoorwaarden



■ Contractvorm

- Lange termijn **raamovereenkomst** (8-jarig)
- Omzetvoorzicht voor ketenaannemer
- Verankering van samenwerking en continue verbetering
- Gezamenlijke doelen met "pain & gain sharing"

■ Randvoorwaarden

- Visie wordt gedragen en actief ondersteund
- Bereidheid te investeren in vaardigheden ketenaannemer
- Vroegtijdige keuze ketenaannemer
- Beheersbare omgang met onzekerheid scope

Afsluiten Raamovereenkomsten VIA



- Europese Aanbesteding
 - Mededingingsprocedure met onderhandeling
 - Max. 5 inschrijvers per cluster
 - Selectie o.b.v. :
 - Referenties
 - Organisatievermogen
 - Ervaring geïntegreerde contractvorm
 - Plan van aanpak ketenintegratie
 - Per cluster 3 raamovereenkomsten
 - Gunning o.b.v. EMVI:
 - Prijs: Eenheidsprijzen en een referentieproject
 - Kwaliteit: Verificatie- en validatieplan, Projectmanagementplan, Risicodossier, Kansendossier en MVI



Afsluiten nadere overeenkomsten



- **Aanbestedingen**
 - Minitenders per pakket activiteiten
 - Per aanbesteding 3 offertes
 - Minimale inspanning bij samenstellen offertes
 - Gunning vooralsnog op prijs, op termijn EMVI
 - Vooralsnog wel sancties o.b.v. evaluaties
 - Herijking offerteprijs na afronding ontwerp

- **Randvoorwaarden**
 - Uniforme werkwijze
 - Transparante prijsvorming
 - Uitvoeringsrisico 's benoemd



Essentie VIA



Integreren:

- De opdrachtnemer meer projectactiviteiten laten uitvoeren
 - *detailontwerp*, regelen van voor uitvoering benodigde *vergunningen*, uitvoeringsadministratie
 - *projectcoördinatie*
- De opdrachtnemer **meer verantwoordelijkheid** geven bij het **aantonen** dat het gerealiseerde werk aan de door Gasunie gespecificeerde **eisen** voldoet

Beheersen:

- Gasunie gaat minder zelf doen en houdt (**risicogestuurd**) vinger aan de pols door toepassing van Systeemgerichte Contractbeheersing (**SCB**)

Randvoorwaarden VIA-implementatie: (+ lessons learned andere partijen)



- Kennis en kunde in huis houden
- Geen risico's bij opdrachtnemer neerleggen die niet zijn te overzien
- Realistische projectdoelen en criteria
- Gebruik maken van Systeem Gerichte Contractbeheersing
- Belang van samenwerking en gemeenschappelijk doel met Opdrachtnemer (basis is vertrouwen)
- (meedogenloze) Transparantie

Vragen

