

Resultaten Asfalttop LEF, Utrecht 1 februari 2017





Het programma van deze middag ziet er als volgt uit:

- 12.30 u Inloop**
- 13.00 u - Opening Jan Hendrik Dronkers Directeur Generaal Rijkswaterstaat**
 - Toelichting van de opzet van de middag en de spelregels**
- 13.20 u Workshops ronde 1: Verkennen van de problematiek en de kansen.**
- 14.15 u Workshops ronde 2: Samenwerking in de keten: hoe doen we dat?**
- 15.00 u Pauze**
- 15.20 u Workshops ronde 3: Hoe maken we de Asphalt-Impuls tot een succes?**
- 16.30 u Vervolg?**
- 17.00 u Afsluiting**

Groep 2

Wanneer wordt de AsphaltTop een succes?!

- Duurzaamheid in de gebruikersfase.
- Uitroiling van markt en kwaliteit in relatie tot aanbestedingsmethode
- Het moet (nu) allemaal zo snel (in de praktijk).
- Collectief doel benoemen (verschillende belangen in keten)
- De ontwikkeling op de werkvloer (kennisontwikkeling).
- Constante kwaliteit van product asfalt.
- (Rest)levensduur en onderhoud
- Waarde van innovaties in contracten
- Vertrouwen. Financiële ruimte om te innoveren. Veiligheid (werken aan de weg)
- Veiligheid (gebruiker en wegwerker)
- Kwaliteit op het werk
- Zorg dat we geen 'FopAsfalt' krijgen (sterk geoptimaliseerd op één aspect, slecht op andere aspecten)

Ideeën voor verbetering asfaltketen:

- Andere aanbestedingsvorm
- Prijs – betaalbaar (inzicht in kosten lage aanbesteding)
- Functionele aanbesteding
- Waarborgfonds (voor dekken risico's innovaties)
- (Meer) handhaving
- Wederzijds vakmanschap
- Kwaliteit uitvoering hoger
- Opleiding en onderzoek buiten concurrentiesfeer halen
- Levenscyclus in EMVI
- Innovatie EMVI
- Altijd veilig
- Wegdeklabelling

Asfalt-TOP!

4200000

Duurzaamheid in de gebouwd fase

Uitdaging van kwaliteit en IET aanbesteding op kwaliteit

Constante kwaliteit

Het meest allemaal zo snel

Resthuiscapaciteit & Oriëntatie

Collectief Belemmeren

WERK-VEER 3d

WAARDE VAN INNOVATIE IN CONTRACTEN

Werk stimulerend AMBITIEUS OORLOG

FOP-asfalt ??

- Veiligheid
- Veiligheid werken al id
- Veiligheid werken al id

Veiligheid

Kwaliteit op het werk

1+1=3

Ideeën voor verbetering I

- * Andere aanbestedingsvorm
- * Prijs - betaalbaar
- ↳ ~~aanbesteding~~ laag aanbesteding
- ↳ Inzicht in kosten
- * Functionale aanbesteding
- * Waarborg fonds
- * Handhaving ↑
- * Weerzijds vakmanschap
- * & uitvoering ↑

Ideeën II

verbetering aanpak het

- * Opleiding, onderzoek buiten concurrentie sfeer halen
- * Levens cyclus id EMVI
- * Innovatie EMVI
- * Altijd VEILIG
- * Wegdek Labelling

Groep 3

Problemen-Oplossingen-Kansen-Vorm

Problemen:

- Verdienmodel producenten houdt gevangen in het systeem
- Markt kan prachtige dingen verzinnen, maar perspectief op terugverdienen ontbreekt
- Is de kennis er nog wel bij ambtenaren?

Oplossingen

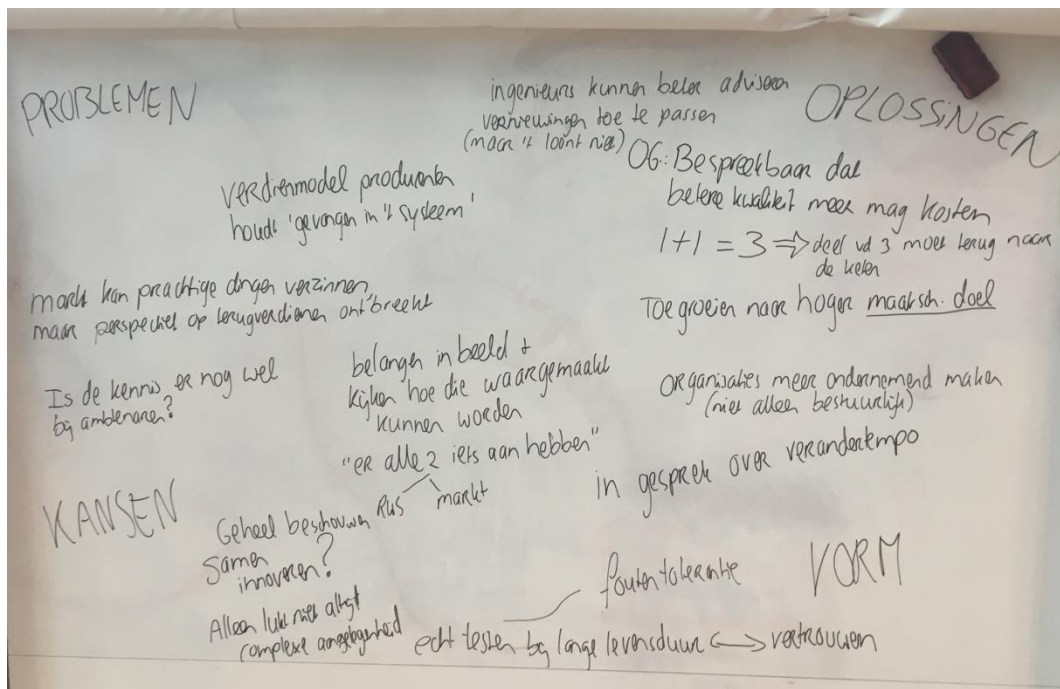
- Ingenieurs kunnen beter adviseren vernieuwingen toe te passen (maar 't loont niet)
- Opdrachtgever: Bespreekbaar dat betere kwaliteit meer mag kosten.
- $1+1=3$. Deel van de 3 moet terug naar de keten.
- Toegroeien naar hoger maatschappelijk doel.
- Organisaties meer ondernemend maken (niet alleen bestuurlijk)
- In gesprek over verandertempo

Kansen:

- Belangen in beeld + kijken hoe die waargemaakt kunnen worden. 'Er alle 2 (RWS, markt) iets aan hebben'.
- Geheel beschouwen, samen innoveren?
- Alleen lukt niet altijd. Complexe aangelegenheid.

Vorm:

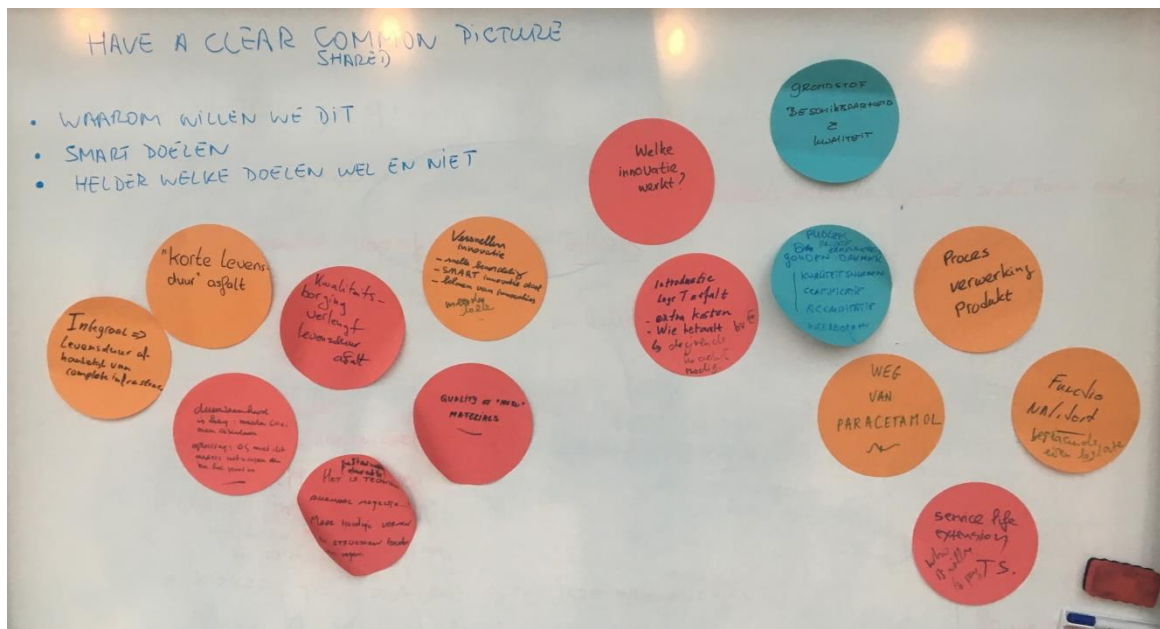
- Echt testen fouttolerantie bij lange levensduur \leftrightarrow vertrouwen.



Groep 4

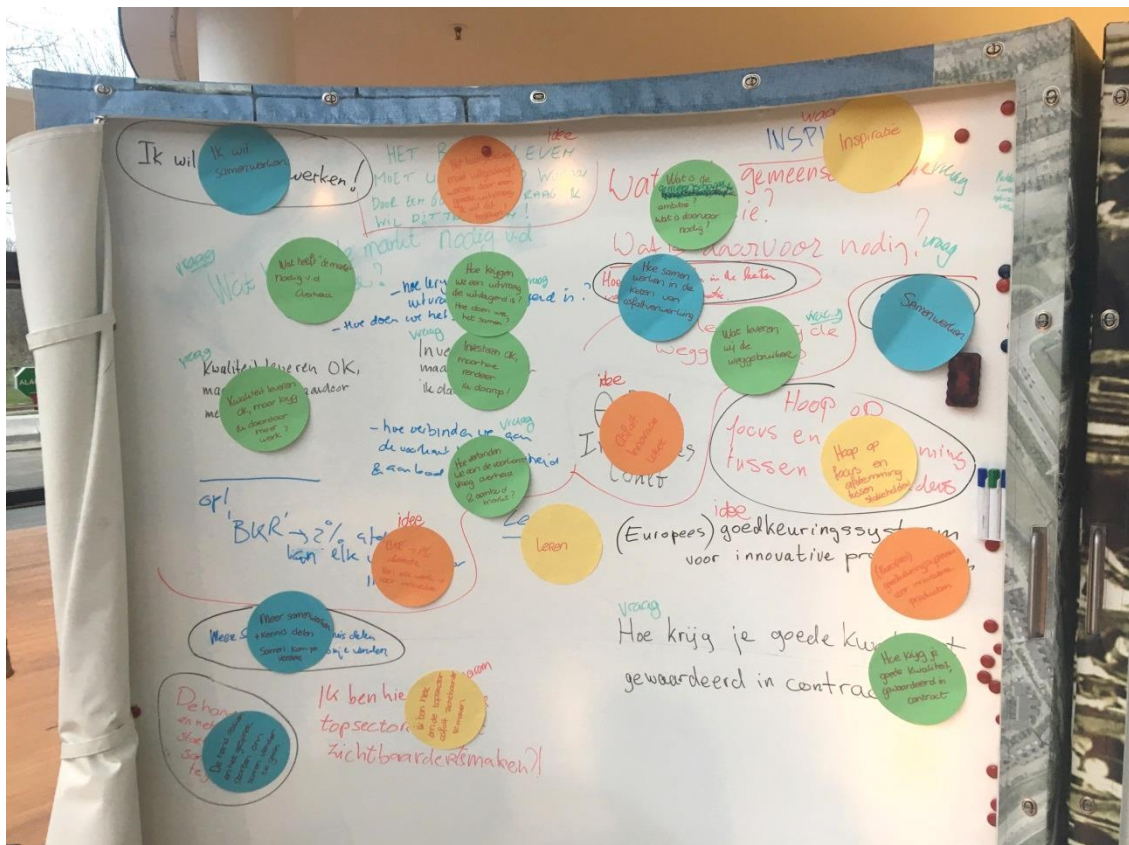
Have a clear common picture.

1. Waarom willen we dit?
 2. SMART doelen.
 3. Helder welke doelen wel en niet.
- Korte levensduur asfalt
 - Integraal → levensduur afhankelijk van complete infrastructuur
 - Kwaliteitsborging verlengt levensduur asfalt
 - Versnellen innovatie (snelle beoordeling, SMART innovatie doel, belonen van innovaties)
 - Welke innovatie werkt?
 - Grondstoffen, beschikbaarheid en kwaliteit
 - Quality of 'proven' (?) materials
 - Introductie laagtemperatuur asfalt; extra kosten, wie betaalt?
 - Publiek-private samenwerking: gouden driehoek (kwaliteitsnormen, certificatie, accreditatie waarborgen)
 - Procesverwerking product
 - Weg van paracetamol
 - Functionaliteit (bestaande eisen loslaten)
 - Service life extension (who is willing to pay?)
 - ???
 - ???



Groep 5

- Ik wil samenwerken
- Het bedrijfsleven moet uitgedaagd worden door een goede uitvraag. Ik wil dit trekken.
- Wat is de gemeenschappelijke ambitie? Wat is daarvoor nodig?
- Wat heeft de markt nodig van de overheid?
- Hoe krijgen we een uitvraag die uitdagend is? Hoe doen we het samen?
- Investeren OK. Maar hoe rendeer ik daar op?
- Hoe samenwerken in de keten van asfaltverwerking?
- Wat leveren wij de weggebruiker?
- Kwaliteit leveren OK. Maar krijg ik daardoor meer werk?
- 'BKR' 2% afdracht. Kan elk werk voor innoveren.
- Meer samenwerken + kennis delen. Samen kom je verder.
- De hand reiken en het gesprek starten om samen verder te gaan.
- Ik ben hier om de topsector asfalt zichtbaarder te maken.
- Inspiratie.
- Samenwerken
- Asfalt Innovatie Loket
- Hoop op focus en afstemming tussen stakeholders
- Hoe verbinden we aan de voorkant vraag van de overheid en het aanbod van de markt?
- Leren
- Hoe krijg je goede kwaliteit gewaardeerd in een contract.
- (Europees) goedkeuringsysteem voor innovatieve producten



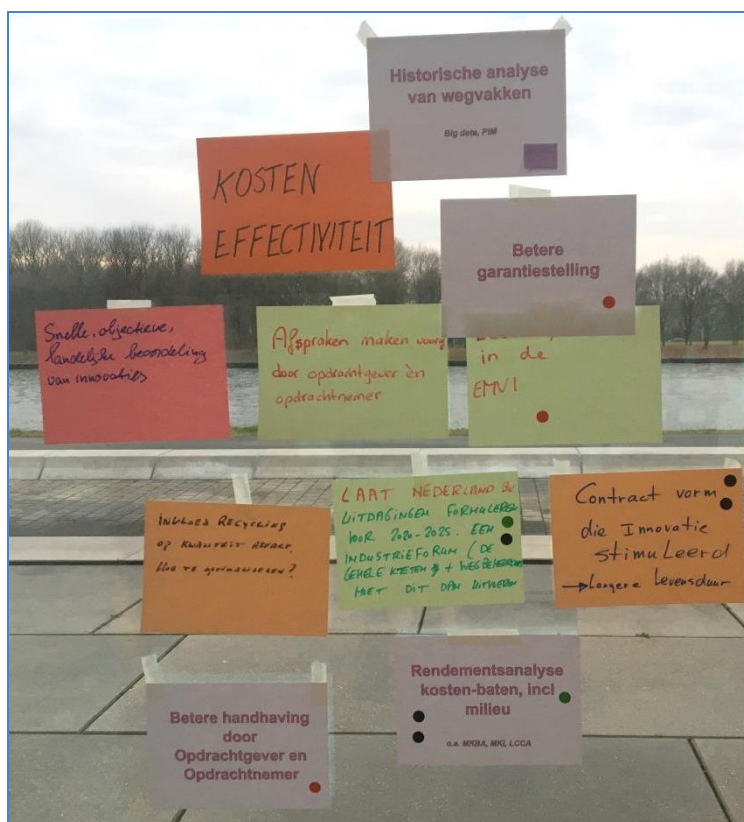
Resultaat 3^e ronde

Legenda Stickers:

OG	Opdrachtgevers (rood)
AN	Aannemers (zwart)
OW	Ontwerpers (blauw)
LE	Leveranciers grondstoffen en materieel (groen)
KW	Kwaliteitsborgers (geel)
KI	Kennisinstellingen (goud)

Kosteneffectiviteit

- Snelle, objectieve landelijke beoordeling van innovaties
- Afspraken maken vooraf door opdrachtgever én opdrachtnemer
- Levenscyclus in de EMVI (KI)
- Laat Nederland BV uitdagingen formuleren voor 2020-2025. Een industrieforum (de gehele keten + wegbeheerders) moet dit dan uitvoeren. (AN, LE)
- Invloed recycling op kwaliteit asfalt. Hoe we optimaliseren?
- Betere handhaving door opdrachtgever en opdrachtnemer (OG)
- Betere garantiestelling (KI)
- Contractvorm die innovatie stimuleert → langere levensduur (AN, AN)
- Rendementsanalyse kosten-baten, inclusief milieu (LE, AN, AN)
- Historische analyse van wegvakken



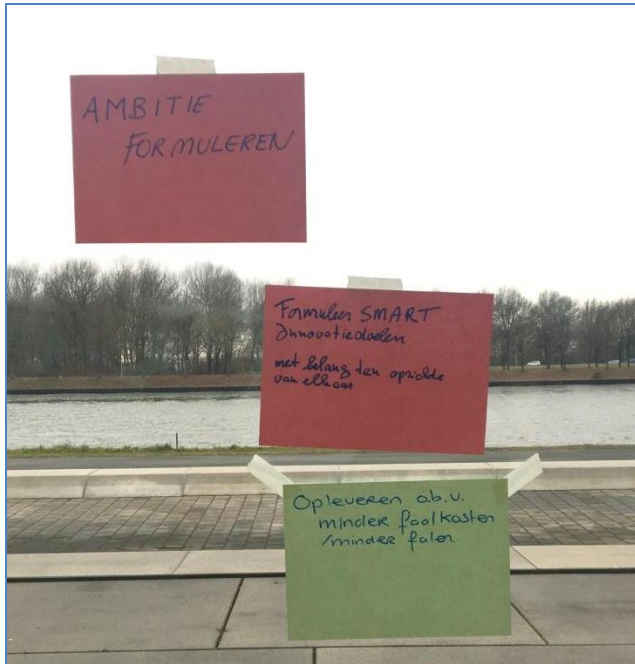
Mensen

- De vaklieden moeten in staat gesteld worden goed werk te leveren. Zichzelf en het proces te verbeteren.
- Meer vertrouwen in elkaar krijgen. Elkaar wat gunnen. Openstellen + van elkaar leren.



Ambitie formuleren

- Formuleren SMART innovatiedoelen met belang ten opzichte van elkaar
- Opleveren op basis van minder faalkosten / minder falen



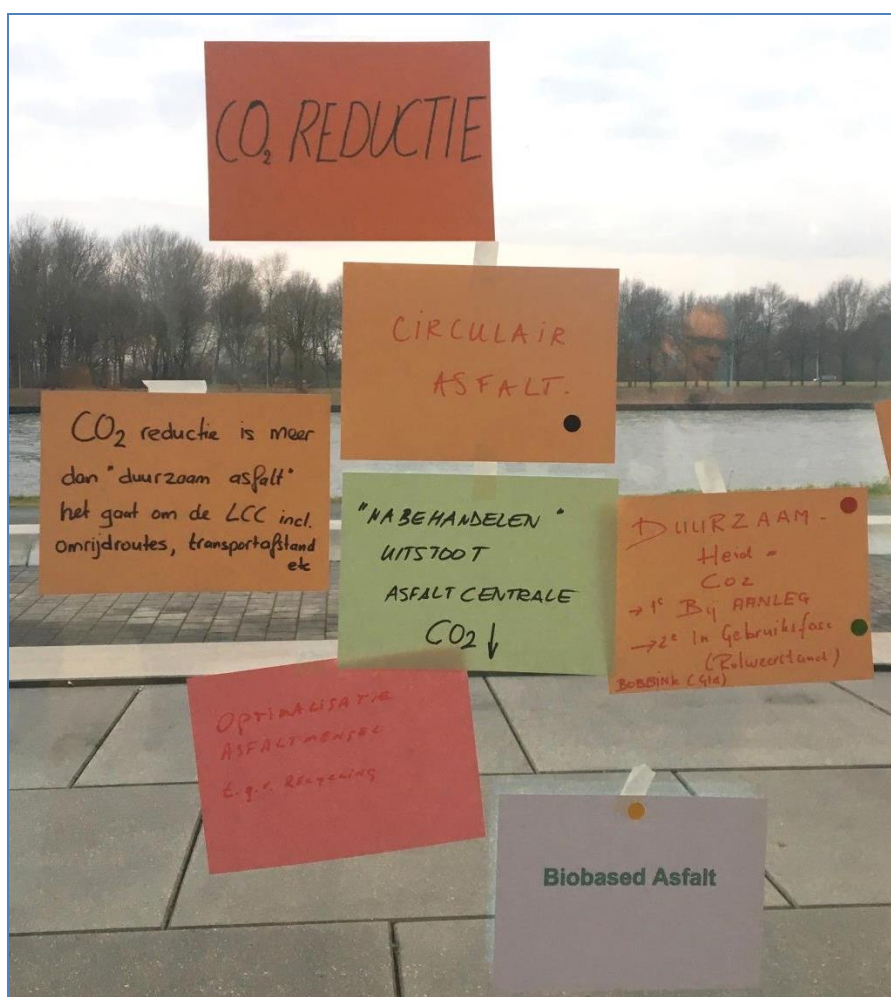
Innovatie

- Innovatie (OG, LE)
- Validatie (product)innovaties (= asfaltloket). (KI) Meervoudig gebruik. (KI, KI)
- Beter informatie over LCA van asfalt (incl. CO2-impact)
- Invloed recycling op kwaliteit asfalt. Hoe te optimaliseren? (LE)
- Nieuwe normen. o.a. functioneel specificeren en functioneel toetsen. *KOAC, KIWA* (KW, KW, KW, OG, OG)
- Waardering (in €) van innovaties in contracten (OG, OG)
- Innovatie moet voor alle betrokken partijen iets opleveren (OG).
- Beter aanlegproces (m.n. lasnaden, ASPARI) *Topcon, Wirtgen* (LE, LE)
- Nieuwe technieken toepassen *Topcon, Wirtgen*
- Objectieve beoordeling van innovaties maakt het breder toepasbaar (AN)
- Innovatie is het van elkaar leren en het 'goede' verheffen tot de 'standaard'
- Asfaltkwaliteitsloket als stimulus voor innovatie
- Infra Innovatie Netwerk loket (= geopend) (OG)
- Prijsvraag op thema's (langere levensduur, CO₂-reductie)
- Precompetitive innovation (andere grondstoffen) + validation of knowledge *Latexfalt* (LE)



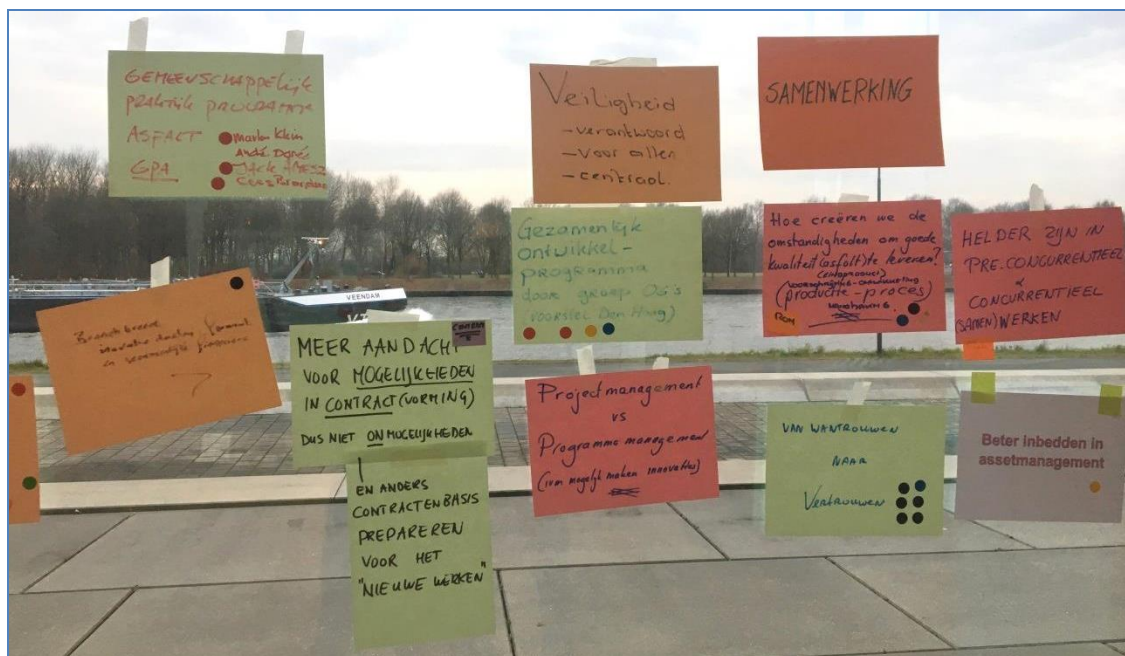
CO₂-reductie

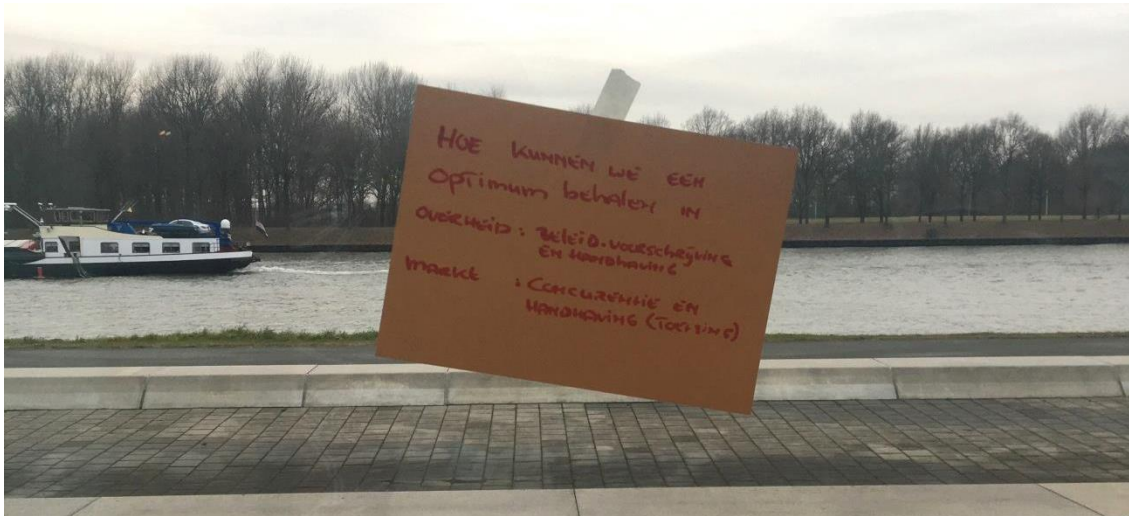
- Circulair asfalt (AN)
- CO₂-reductie is meer dan alleen 'duurzaam asfalt'. Het gaat om de LCC, inclusief omrijafstand, transportafstand, etc.
- Duurzaamheid – CO₂
 - bij aanleg
 - in gebruiksfase (rolweerstand) (OG, LE)
- Optimalisatie van asfaltmengsels (t.g.v. recycling)
- Nabehandelen uitstoot asfaltcentrale (CO₂-uitstoot lager)
- Biobased asfalt (KW)



Samenwerking

- Gezamenlijk ontwikkelprogramma door groep opdrachtgevers (voorstel Den Haag) (OG, OG, OW, KW)
- Projectmanagement versus Programmamanagement (i.v.m. mogelijk maken innovaties)
- Hoe creëren we de omstandigheden om goede kwaliteit (asfalt) te leveren? (eindproduct, voorschrijving, ontwikkeling, productieproces, handhaving) (OG, KI, KI, OW) *Ron Hydra*
- Van wantrouwen naar vertrouwen. (AN, AN, AN, AN, AN, AN)
- Veiligheid (verantwoord, voor allen, centraal)
- Helder zijn in pre-concurrentieel en concurrentieel (samen)werken *Ron Hydra*
- Beter inbedden in assetmanagement (KW)
- Gemeenschappelijk Praktijkprogramma Asfalt (GPA) *Marten Klein (Amsterdam), André Doré, Jack Amesz (Den Haag), Cees Brandsma (OG, OG, OG)*
- Branche-breed innovatiedoelen formuleren en gezamenlijk financieren (AN)
- Meer aandacht voor mogelijkheden in contract(vorming). Dus niet onmogelijkheden. En anders contractenbasis voor het 'nieuwe werken'.
- Hoe kunnen we een optimum behalen in overheid (beleid, voorschrijving, handhaving) en markt (concurrentie, handhaving (toetsing))?





Commitment

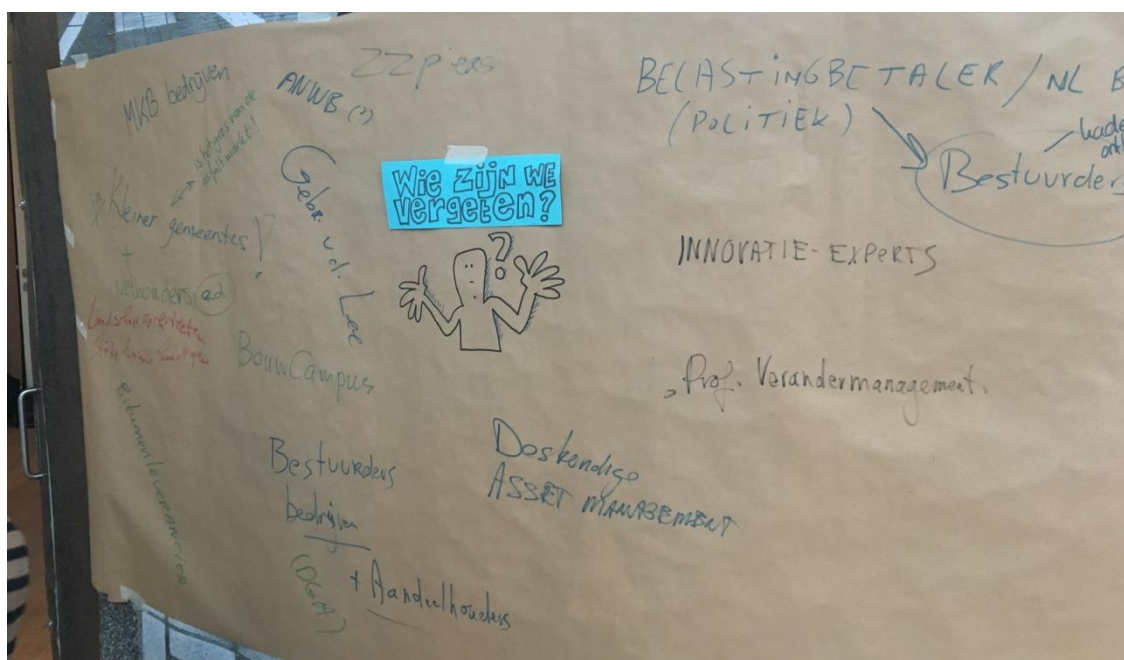
Ja, ik doe mee!



Nu even niet.



Wie zijn we vergeten?



- Belastingbetaler (politiek, bestuurders)
- Innovatie-experts
- Prof. verandermanagement
- Deskundige assetmanagement
- Bestuurders bedrijven + aandeelhouders
- BouwCampus
- Gebr. v.d. Lee
- ANWB
- ZZP'ers
- MKB bedrijven
- Kleinere gemeentes + wethouders (hier is het gros van het asfalt verwerkt)
- Bitumenleveranciers
- Landschapsarchitecten
-

Lijst van aanwezigen Asphalt-Top van 1 februari 2017

Afgifte badges door Receptie LEF

	Naam:	Opdrachtgevers: Rood
	Jan Hendrik Dronkers	RWS
	Jean Luc Beguin	RWS
	Cees Brandsen	RWS
	Diana Beuting	RWS
	prof. Sandra Erkens	RWS
	Mathijs van Stralen	RWS
	Paul Cools	RWS
	Gaico Jacobs	RWS
	Inge van Vilsteren	RWS
	Pieter van der Meulen	Scheldestroom
	Johan Vermeer	Rotterdam
	Fer Versteeg	Rotterdam
	Peter Witvliet	Rotterdam
	Marten Klein	Amsterdam
	Jack Amesz	Den Haag
	Kees Nelissen	Den Haag
	Berry Bobbink	Prov. Gelderland
	Sjak Arts	Prov. Gelderland
	Arjan Vermeulen	Prov. Zuid-Holland
	Arjan Driesprong	Prov. Zuid-Holland
	Marco Berkhout	Prov. Noord-Holland
	Lindy Molenkamp	Prov. Overijssel
	Rob van der Werff	Prov. Flevoland
		Aannemers: Zwart
	Harry Roos	Bouwend NL-VBW
	Ron Wesseling	Bouwend NL-VBW
	Egbert Beuving	EAPA
	Jan de Boer	KWS Infra
	Dr. Arian de Bondt	Ooms Civiel
	Ronald van Hulst	BAM Infra
	Gerbert van Bochove	Heijmans Infra
	René Laan	Heijmans Infra
	Ad de Boer	Boskalis
	Hans Veerman	Ballast Nedam
	Teus de Wit	Versluys Groep
	Eric Vugs	Strabag
	Bart Loose	NTP
	Jeroen Buijs	NTP
		Ontwerpers: Blauw
	Jacolien Eijer	NL ingenieurs
	Michiel Dop	Aveco de Bondt
	Paul Vogelaar	Aveco de Bondt
	William Harding	Sweco
	Peter Vermey	Sweco
		Leveranciers (grondstoffen) Groen
	Gert Jan Geertjes	Bouwstoffen Unie
	Benno Groeneweg	De Hoop Bouwgrondstoffen
	Lion Kirkels	Nevul
	Ron Hydra	Bituned
	Ludo van Duuren	ESHA/Icopal

	Jan Struik	Latexfalt
	Dr. Irina Cotiuga	Latexfalt
	Theo Terlouw	Eurobitume
		Leveranciers (materieel): Groen
	Ben van Uden	Wirtgen
	Marcel ten Westenend	Topcon
		Kwaliteitborgers: Geel
	Ties Joosten	Kiwa
	Wim van Vreeswijk	Kiwa
	Paul Landa	Asfalt Kennis Centrum
	Harold Pauwels	NEN
	Jacques van den Hoorn	NEN
		Kennisinstellingen: Blanco
	Iman Koster	CROW
	Robert Stuurman	CROW
	Marc Eijbersen	CROW
	prof. Andre Doree	UT
	prof. Tom Scarpas	TUD
	Arie Bleijenberg	TNO Infra
	Peter Paul van 't Veen	TNO Infra
	Peter van den Berg	Deltares
		Facilitatoren
	Rosi Dhaenens	LEF
	Frank van Berkum	LEF
	Frank Los	LEF
	Jacqueline Steketee	LEF
	Joris Escher	LEF
	Larissa Verbeek	LEF
	Wendy Blankert	LEF