

Jaarprogramma PCB

2021

Opgesteld door	Lotte Bekendam	15-12-2020	Versie 0.1
Gecontroleerd door	Mark Hofstede	16-12-2020	Versie 0.2
Review verwerkt	Lotte Bekendam	17-12-2020	Versie 1.0
Begroting & Planning aangepast	Lotte Bekendam	27-01-2020	Versie 2.0

Inhoudsopgave

1.	Terugblik: Wat hebben we tot nu toe bereikt?	2
1.1	2018-2019 de basis op orde, verbinden en verbreden.....	2
1.2	2020 Communiceren en implementeren.....	2
2.	Vooruitblik.....	3
2.1	Meerjarenprogramma PCB.....	3
2.2	Doelstellingen PCB 2021.....	4
3.	Financiering PCB.....	4
4.	Themalijnen 2021	5
4.1	Inhoud.....	5
4.2	Techniek.....	5
4.3	Implementatie	5
4.4	Netwerk.....	5
4.5	Scope.....	6
4.6	Organisatie.....	6
4.7	Professioneel.....	6
5.	Begroting Jaarprogramma 2021.....	6
6.	Planning.....	8
	Bijlage 1 – Meerjarenprogramma PCB	2
	Bijlage 3 – Planning jaarprogramma 2021.....	3

1. TERUGBLIK: WAT HEBBEN WE TOT NU TOE BEREIKT?

Vanaf 2018 zijn er verschillende initiatieven en projecten opgestart rondom het PCB. Als eerste een samenvatting van de terugblik van 2018 tot en met 2020.

1.1 2018-2019 de basis op orde, verbinden en verbreden.

In de periode voor 2018 is er veel energie gestoken in de samenwerking. De provincies hebben elkaar opgezocht en aan CROW gevraagd om de ontwikkeling van het PCB te organiseren. In die eerste samenwerking zijn voorbeelddocumenten en eisensets ontstaan. De voorbeelddocumenten zijn geactualiseerd, ontbrekende voorbeelddocumenten zijn opgesteld en er is kritisch gekeken naar de bestaande eisensets. In het jaar 2018 is er ook veel aandacht besteed aan het 'slim' digitaliseren van het PCB. We zijn gebruik gaan maken van het Linked Data Platform van CROW en zijn bestaande eisensets gaan vertalen naar Linked Data.

In 2019 is er veel aandacht geweest voor het verbinden van partijen en het verbreden van het PCB. Het verbreden van de inhoud van het buffet, maar ook het verbreden van het gebruik van het buffet. Partijen zijn verbonden door bijeenkomsten te organiseren, door mensen in gesprek met elkaar te laten gaan. Er zijn eisensets bijgekomen voor Zonne-wegen, Wegen en VRI's. Ook is er hard gewerkt aan de Aanbestedingsdocumenten en aan het model voor de Vraagspecificatie.

Eind 2019 is het PCB gebruikt in 30 projecten. 5 provincies schrijven het gebruik van het PCB standaard voor. Het Kernteam is uitgebreid van 5 provincies naar 7 provincies, een wens die al langere tijd bestond is daarmee in vervulling gegaan. Er zijn 10 projectteams actief (geweest). In die projectteams is telkens door provincies, Ingenieursbureaus en CROW samengewerkt aan producten die een aanvulling vormen op het bestaande buffet.

In 2019 is het netwerk rondom het PCB sterk gegroeid. Er zijn nu zo'n 125 personen actief bezig met tools, informatie of documenten. 5 provincies en 7 Ingenieursbureaus hebben op regelmatige basis informatie met elkaar gedeeld.

1.2 2020 Communiceren en implementeren

Het jaar 2020 bestond uit een aantal verschillende themalijnen waarop we verschillende activiteiten hebben uitgevoerd; implementeren, onderhouden, ontwikkelen communiceren, digitaliseren en organiseren.

Om de implementatie van het PCB te bevorderen binnen de provincies hebben we in 2020 verschillende (online) presentaties gegeven bij een aantal provincies waarvan een aantal Q&A webinars. Gebruikers zijn bevraagd over hun ervaringen met het PCB, op basis hiervan is een FAQ ontwikkeld op de PCB website.

Om het PCB actueel en toegankelijk te houden is er in 2020 een centrale toegang gecreëerd voor het PCB via www.crow.nl/pcb. Alle bestaande eisensets- en voorbeelddocumenten zijn via de website toegankelijk gemaakt

Ook in 2020 is het PCB verder uitbereid met verschillende eisensets, voorbeelddocumenten en onderzoeken. Een aantal voorbeelden hiervan zijn:

- eisenset kruisende wegen
- eisenset vaste kunstwerken
- onderzoek Beheer&Onderhoud in het PCB
- onderzoek impact generieke ILS op het PCB

Om gebruikers van het PCB inzichtelijk te maken waar we mee bezig zijn en enthousiast te maken over de toepassing ervan is in 2020 communicatie op verschillende kanalen ingericht rondom publicatie van nieuwe eisensets daarnaast is er ook een webinar gegeven over het PCB aan Bouwend Nederland

Het ontsluiten van de eisensets en voorbeelddocumenten is een belangrijk component voor het PCB, in 2020 is de samenhang tussen de verschillende distributiekkanalen van het PCB verbeterd

Om uiteindelijk van Provinciaal naar Professioneel Contractenbuffet te groeien zijn we in gesprek gegaan met verschillende partijen zoals Rijkswaterstaat, NL Ingenieurs en Bouwend Nederland

Ook is er in 2020 een opzet gemaakt voor een meerjarenprogramma voor het PCB. Op basis van dit meerjarenprogramma wordt jaarlijks een jaarprogramma opgesteld.

2. VOORUITBLIK

Begin 2020 is de wens geuit om enkele jaren vooruit te kijken wat betreft de ontwikkelingen van het PCB. Eind 2020 is een eerste opzet gemaakt voor het meerjarenprogramma in afstemming met de Stuurgroep. Het jaarprogramma 2021 is gebaseerd op het meerjarenprogramma.

2.1 Meerjarenprogramma PCB

Het Provinciaal Contracten Buffet is een programma met verschillende onderliggende doelen en thema's. Om alle activiteiten zo goed mogelijk aan te laten sluiten op deze onderwerpen is in het meerjarenprogramma gekozen voor verschillende thema's (zie bijlage 1 – Meerjarenprogramma). Tussen een aantal van de activiteiten uit verschillende themalijnen bestaat ook een bepaalde samenhang en afhankelijkheid. Het meerjarenprogramma van het PCB bestaat op dit moment uit zeven verschillende themalijnen:

1. Inhoud

In de themalijn inhoud staat het opstellen en actualiseren van de verschillende eisensets- en voorbeelddocumenten centraal. De nieuwe ontwikkelingen in de themalijn Inhoud worden niet gefinancierd vanuit de afdrachten maar uit separate financiering.

2. Techniek

De themalijn techniek focust zich op alle ICT-technische aspecten en vraagstukken. Deze themalijn gaat zowel over het inrichten van bijvoorbeeld het ICT-landschap van het PCB als het uitdenken van de lange termijn visie op het gebied van digitale ontwikkelingen.

3. Implementatie

De themalijn implementatie focust zich op de huidige gebruikers van de betrokken organisaties bij het PCB. Op dit moment zijn dat enkel de provincies. Ook tussen de verschillende provincies zit er ook verschil op het gebied van implementatie. Binnen deze themalijn vallen alle activiteiten die benodigd zijn de implementatie van het PCB te laten slagen in de verschillende organisaties.

4. Netwerk

Het PCB netwerk zorgt ervoor dat provincies, haar adviseurs en haar opdrachtnemers bekend zijn met elkaars werkwijzen binnen het speelveld van aanbesteden en contracteren. De toepassing van het PCB streeft naar herkenbare (geïntegreerde) contracten. Het onderhouden en opbouwen van dit netwerk zorgt voor een brede gedragen en herkenbare toepassing tussen de verschillende organisaties. Deze activiteiten vallen onder de themalijn Netwerk.

5. Scope

Alle activiteiten binnen de themalijn "Scope" zijn bedoeld om te onderzoeken welke mogelijke thema's en ontwikkelingen een plek moeten krijgen in het PCB buiten de huidige bekende thema's. Ook is deze themalijn bedoeld om bruggen te slaan tussen deze verschillende thema's en het PCB. De aanvullende onderzoeken voor uitbreiden scope van PCB wordt niet gefinancierd vanuit de afdrachten maar vanuit separate financiering.

6. Organisatie

De themalijn organisatie bestaat uit alle activiteiten rondom de organisatie van het PCB programma. Hierbij kan bijvoorbeeld gedacht worden aan de Stuurgroep, het kernteam maar ook het inrichten van een duurzame financieringsstroom voor het PCB.





7. Professioneel


Op dit moment bestaat het PCB (waaronder stuurgroep en kernteam) enkel uit vertegenwoordig van de Provincies. Dit omdat ook enkel met de provincies is afgesproken dat het PCB collectief gaat worden toegepast. De ambitie is om uiteindelijk ook andere belanghebbende te betrekken en te binden aan het PCB netwerk. Alle activiteiten om dit te bewerkstelligen vallen onder de themalijn Professioneel. De activiteiten binnen de themalijn Professioneel wordt niet gefinancierd vanuit de afdrachten maar vanuit separate financiering.

2.2 Doelstellingen PCB 2021

Het jaarprogramma van 2021 is gebaseerd op de verschillende themalijnen uit het meerjarenprogramma en bestaat uit verschillende doelstellingen. In onderstaande afbeelding zijn een zestal succesfactoren opgenomen.

We zijn in 2021 succesvol als...

-  ...**(groot deel van) eisensets en voorbeelddocumenten actueel zijn**
-  ...we met koplopers **use-cases** hebben uitgewerkt voor de toepassing
-  ...**één (digitale) duidelijke toegang hebben voor toepassing pcb**
-  ...alle provincies betrokken hebben bij het pcb (gebruik en/of organisatie)
-  ...**keuze hebben gemaakt: welke financiering voor welke onderdelen**
-  ...**duidelijke (vernieuwde) afspraken hebben vastgelegd over gebruik en toepassing met provincies**



De doelstellingen voor 2021 zijn verder uitgewerkt per themalijn in hoofdstuk 4.

3. FINANCIERING PCB

De verschillende activiteiten die we ontplooiën binnen het PCB vragen om financiering. Financiering die is samengesteld uit verschillende financieringsstromen. Waarbij bij de uitgaven van de kosten een verschil wordt gemaakt tussen de doorontwikkeling van het PCB (vernieuwen) en het onderhouden van het bestaande (onderhouden). Binnen het PCB kennen we vier verschillende financieringsstromen:

1) FCK-CT

Het Fonds Collectieve Kennis – Civiele Techniek is samen met het KennisPartnerschap Provincies / Vakberaad Beheer en Bouw de financier voor de doorontwikkeling van het PCB. Een gedeelte van de activiteiten die binnen de themalijnen Inhoud en Scope vallen worden hiermee gefinancierd. In 2021 wordt er voor €74.500 bijgedragen aan het PCB

2) KPP

Het KennisPartnerschap Provincies / Vakberaad Beheer en Bouw is samen met het Fonds Collectieve Kennis – Civiele Techniek de financier voor de doorontwikkeling van het PCB. De activiteiten die binnen de themalijn "Inhoud" vallen worden hiermee gefinancierd. In 2021 wordt er voor €77.500 bijgedragen aan het PCB

3) Afdrachten

De provincies die gebruik maken van het PCB in een project, dragen 0,15% van de aannemingsom af aan CROW. Per project kent de afdracht een maximum van € 55.000,-. De afdrachten. Voor 2021 zijn deze afdrachten begroot op € 210.000. Op dit moment zijn we nog bezig met de prognose volledig te maken. Voor dit Jaarprogramma is de omvang van de activiteiten begroot op € 204.000,-. Deze begroting is gebaseerd op de afgegeven prognoses rondom de afdrachten vanuit de verschillende provincies.

4. THEMALIJNEN 2021

Op basis van de beschikbare middelen – financieel en capaciteit – is er voor 2021 een afweging gemaakt voor de belangrijkste activiteiten voor het PCB. De verschillende activiteiten zijn uitgewerkt per themalijn.

4.1 Inhoud

Het verbeteren en actualiseren is een belangrijk onderdeel van het PCB, het gebruik van de eisensets valt of staat bij het kunnen toepassen van de meest actuele versie. In 2021 staan de volgende eisensets- en voorbeelddocumenten gepland voor ontwikkeling en/of actualisatie:

- Actualiseren eisenset Wegen
- Actualiseren eisenset VRI
- Actualiseren Voorbeelddocumenten (alles m.u.v. de MBO producten)
- Opstellen Eisenset Beweegbare Kunstwerken
- Opstellen Dialoogleidraad Concurrentiegerichte Dialoog
- Opstellen Model Basisovereenkomst conform UAV-GC 2021'
- Opstellen Eisenset OVL
- Opstellen Eisenset Kruisende Wegen & Rotonden
- Opstellen Eisenset B&O

De volgorde en keuze van actualisatie en ontwikkeling van de eisensets is afhankelijk van de beschikbaarheid van de juiste projectteam leden vanuit de provincie. Daarnaast is de begeleiding van het opstellen van de eisensets ook afhankelijk van beschikbare budget en capaciteit welke beschikbaar is vanuit CROW.

4.2 Techniek

De activiteiten van op het gebied van techniek hangen dit jaar samen met een aantal activiteiten uit de themalijn implementatie. De activiteiten binnen de themalijn Techniek worden uitgevoerd in afstemming met de afdeling Digitale Innovatie van CROW uitgevoerd. De volgende activiteiten staan gepland binnen de themalijn Techniek:

- Verbeteren ICT landschap PCB
- Koplopersoverleggen voor digitaal data uitwisselen

4.3 Implementatie

De activiteiten binnen de themalijn focussen zich op het gebruiksvriendelijk maken van het ICT landschap, hierbij ligt een directe relatie met het technisch verbeteren van het ICT-landschap. De gebruiksvriendelijkheid wordt verbeterd door het ophalen en uitwerken van verschillende use-cases met gebruikers. De activiteiten voor 2021 zijn:

- Opstellen use-cases voor het gebruik PCB
- Gebruiksvriendelijkheid ICT-landschap verbeteren
- PCB Subsite aanpassingen (gebruiksvriendelijkheid ICT-landschap)

4.4. Netwerk

De themalijn netwerk focust zich zoals eerder omschreven enkel op de huidige gebruikers van het PCB: de Provincies en haar adviseurs. Aanvullende activiteiten voor het uitbreiden van het PCB netwerk vallen binnen de themalijn "Professioneel". De activiteiten voor 2021 in de themalijn Netwerk zijn:

- Samenwerking Bouwend Nederland (en haar leden)

- Samenwerking NL Ingenieurs (en haar leden)
- Betrekken nieuwe provincies gebruik PCB

4.5 Scope

De themalijn scope bevatten een aantal onderdelen die doorlopen van 2020 en een aantal nieuwe onderwerpen. De activiteiten binnen de themalijn scope zijn:

- Onderzoeksvraag B&O in het PCB
- Onderzoeksvraag ILS in het PCB
- Fase 3: Duurzaamheid in PCB
- Fase 3: Twee-fase-contract in PCB (opstart van deze fase wordt verplaatst naar een nader te bepalen moment).

4.6 Organisatie

De activiteiten binnen de themalijn Organisatie omvatten alle (standaard) activiteiten die benodigd zijn voor de organisatie en in stand houden van het PCB programma. De activiteiten rondom de organisatie van het PCB voor 2021 zijn:

- Organiseren Stuurgroep
- Organiseren Kernteam
- Uitvoeren Projectmanagement PCB
- Realiseren PCB Nieuwsbrief
- Gebruikersovereenkomst eigenaarschap & gebruik data/eisen
- Duurzame (en gebruiksvriendelijke) financieringsstroom inrichten voor PCB
- Afdrachten PCB ten behoeve van actueel en correct houden PCB
- Per provincie een vertegenwoordiger in Kernteam en 4 actieve provincies in Stuurgroep.

4.7 Professioneel

De themalijn "Professioneel" is een nieuwe themalijn ten opzichte van de jaren hiervoor. Deze themalijn is in het leven geroepen om de werkzaamheden rondom het huidige gebruikersnetwerk en potentieel gebruikersnetwerk te scheiden. De verwachting is dat deze splitsing de focus van het jaarprogramma ten goede komt.

Voor de themalijn professioneel wordt een apart projectplan opgesteld met separate financiering. Op dit moment is de themalijn "Professioneel" daarom buiten de begroting van het Jaarplan gelaten. Omdat deze activiteiten samenhangen met de overige PCB activiteiten is de toelichting van deze lijn opgenomen in het Jaarplan 2021. De potentiële activiteiten voor deze themalijn zijn:

- Opstellen projectplan Professioneel PCB
- Betrekken RWS bij PCB
- Presentaties geven bij koplopers gemeenten Rdam/A'dam/Utrecht
- Contact met ProRail over PCB

De begroting per project is opgenomen in hoofdstuk 5 – Begroting Jaarprogramma 2021.

5. BEGROTING JAARPROGRAMMA 2021

De begroting van het jaarprogramma 2021 zijn gebaseerd op de beschikbare middelen die middels de verschillende financieringsstromen beschikbaar zijn gesteld. De totale begroting is opgebouwd uit verschillende financieringsstromen in 2021. Onderstaand een overzicht per project met daarbij de gekoppelde financiering om inzichtelijk te maken op welke manier de verschillende financieringsstromen bijdragen.

	KPP	FCK-CT	Afdrachten	CROW
Jaarprogramma	€ 0,-	€ 0,-	€ 204.000 (prognose)	€ 204.000 (indirect gealloceerd middels afdrachten)
N1494	€ 17.500	€ 52.500	€ 0,-	€ 0,-
N1830	€ 60.000	€ 22.000	€ 0,-	€ 0,-
NXXXX	€ 0,-	€ 0,-	€ 0,-	€ NTB (afhankelijk van projectplan)
Totaal	€ 77.500	€ 74.500	€204.000	

De totale beschikbare financiering voor het PCB is voor 2021: €356.000. Op basis van de beschikbare middelen is de volgende begroting gemaakt:

PID-nummer	Naam Projectonderdeel	Themalijn	Kosten uren (135)	OOP benodigd	Kosten totaal
N1898	Actualiseren Inschrijvingsleidraad PCB - niet openbaar v1.0	Inhoud	4000	0	4000
N1898	Actualiseren Inschrijvingsleidraad PCB - openbaar v1.0	Inhoud	4000	0	4000
N1699	Actualiseren MBO + annexen PCB - ontwerp plus realisatie plus onderhoud v1.0	Inhoud	6500	5500	12000
N1699	Actualiseren MBO + annexen PCB - ontwerp plus realisatie v1.0	Inhoud	6500	5500	12000
N1699	Actualiseren MBO + annexen PCB - realisatie plus onderhoud v1.0	Inhoud	6500	5500	12000
N1699	Actualiseren MBO + annexen PCB - realisatie v1.0	Inhoud	6500	5500	12000
N1898	Actualiseren Selectieleidraad - niet openbare aanbesteding	Inhoud	4000	0	4000
N1898	Actualiseren vraagspecificatie deel 2 (proces eisen) PCB v1.0	Inhoud	8000	0	8000
N1699	Actualiseren en onderhoud eisenset Ecologie	Inhoud	6500	5500	12000
N1699	Actualiseren en onderhoud eisenset Vaarwegen	Inhoud	6500	5500	12000
N1699	Actualiseren en onderhoud eisenset Zonnewegen	Inhoud	6500	5500	12000
N1898	Actualiseren en onderhoud eisenset Wegen	Inhoud	8000	0	8000
N1494 (2020)	Beheer & Onderhoud (onderzoek)	Inhoud			
N1898	Actualiseren en onderhoud eisenset VRI's	Inhoud	8000	0	8000
N1494 (2020)	Eisenset Beweegbare Kunstwerken	Inhoud	5.000	15.000	20.000
N1494 (2020)	Dialoogleidraad Concurrentiegerichte Dialoog	Inhoud	20.000	5.000	25.000
N1494 (2020)	Model Basisovereenkomst conform UAV-GC 2021	Inhoud	15.000	10.000	25.000
N1699	Actualiseren en onderhoud eisenset Vaste Kunstwerken	Inhoud	6500	5500	12000
N1699	Verwerken ILS in PCB	Inhoud	10800		10800
N1898	Verbeteren ICT landschap PCB	Techniek	16200	10000	26200
N1898	Experimenteren digitalisering met koplopers	Techniek	5400	0	5400
N1699	Roadmap voor digitale ontwikkeling gebruikers PCB	Techniek	13500		13500
N1898	Promotie PCB: Opstellen praktijkvoorbeelden/	Implementatie	5400	0	5400
N1898	Beheercyclus van eisensets verbeteren	Implementatie	5400	0	5400
N1898	Opstellen use-cases voor verbetering ICT-landschap	Implementatie	16200	0	16200
N1898	Betrekken nieuwe provincies gebruik PCB	Netwerk	6750	0	6750
N1898	Samenwerking Bouwend Nederland	Netwerk	2700	0	2700
N1898	Samenwerking NL Ingenieurs	Netwerk	2700	0	2700
N1898	Stuurgroep	Organisatie	13500	0	13500
N1898	Kernteam	Organisatie	16200	0	16200
N1898	Projectmanagement (intern/extern)	Organisatie	16200	5000	21200
N1898	PCB Nieuwsbrief	Organisatie	13500	3000	16500
N1898	Gebruikersovereenkomst eigenaarschap & gebruik data/eisen	Organisatie	8100	0	8100
N1898	Per provincie een vertegenwoordiger in Kernteam of Stuurgroep	Organisatie	8100	0	8100
N1898	Duurzame (en gebruiksvriendelijke) financieringsstroom inrichten voor PCB	Organisatie	6750		6750
N1898	Afdrachten PCB tbv actueel en correct houden	Organisatie	6750		6750
N1830	Fase 3: Onderzoek duurzaamheid in PCB	Scope	20000	10000	30000
N1830	Fase 3: Opzetten B&O eisensets & voorbeelddoc. PCB (2 eisensets)	Scope	20000	30000	50000
N1830	Fase 3: Onderzoek Twee-fase-aanbesteding binnen het PCB	Scope	15000	5000	20000
NTB	Opstellen Projectplan Professioneel contracten buffet	Professioneel	ntb	ntb	ntb
NTB	Betrekken RWS bij PCB	Professioneel			
NTB	Presentaties geven bij koplopers gemeenten Rdam/A'dam/Utrecht	Professioneel			
NTB	Contact met ProRail over PCB	Professioneel			

6. PLANNING

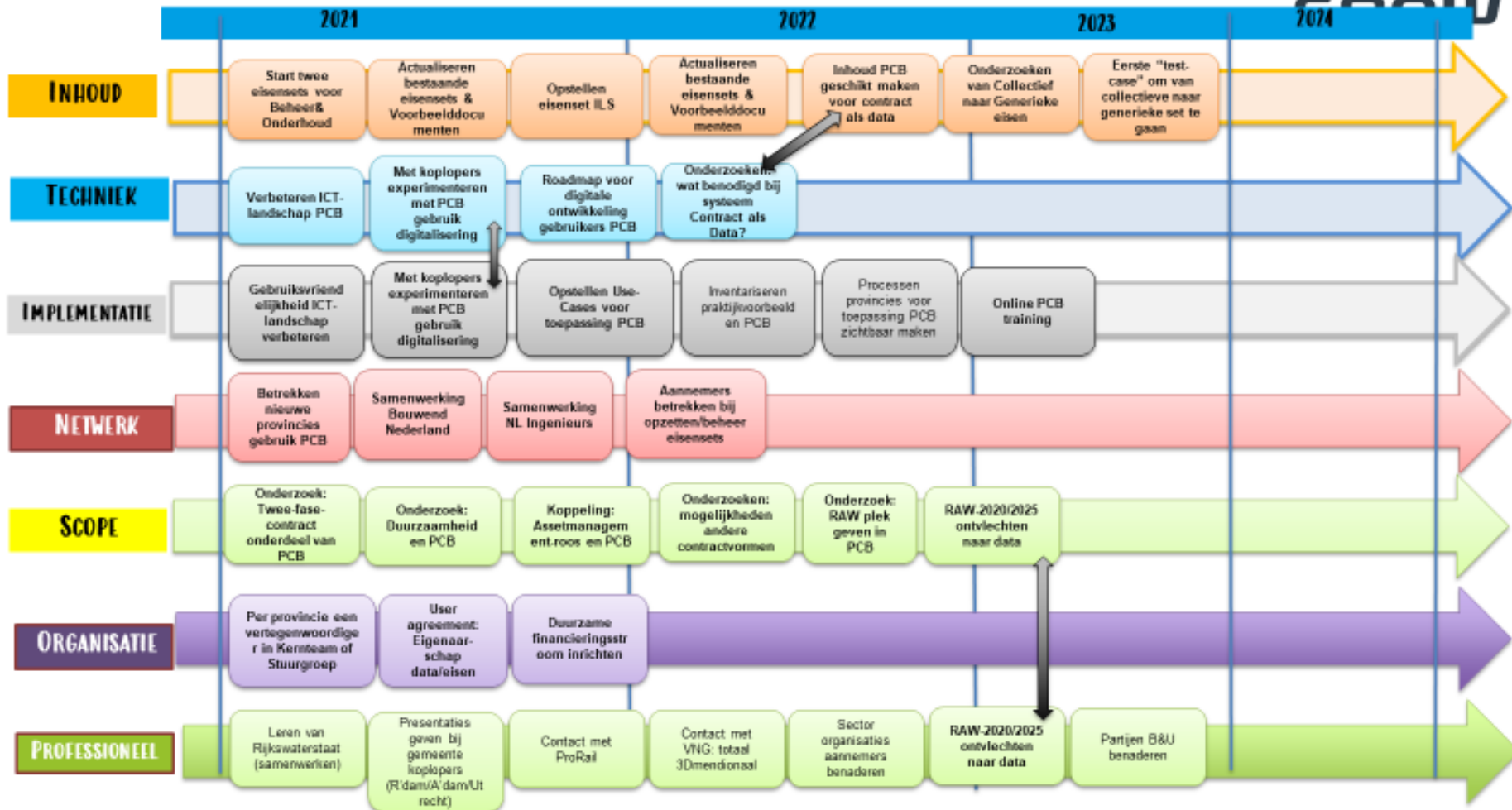
De planning van het jaarprogramma is opgebouwd uit de verschillende themalijnen. In bijlage 3 is de planning is per activiteit te zien en binnen welke themalijn deze valt. Daarnaast is per activiteit de doorlooptijd en het oplevermoment opgenomen.

In de planning is te zien dat er onderscheid is gemaakt tussen verschillende soorten activiteiten: projecten, processen en routine.

- Projecten: Bij projecten is een duidelijke kop en staart te herkennen met een gekoppelde mijlpaaldatum.
- Processen: De processen zijn activiteiten kenmerken qua tijdsaspect met een onbekende horizon en gaat binnen het PCB voornamelijk over het opzetten van verschillende samenwerkingen.
- Routine: De routinematige onderdelen van het PCB zitten voornamelijk binnen de themalijn Organisatie. Dit zijn activiteiten zonder einde binnen dit programma.

De activiteiten binnen de soort processen en routine hebben geen opleverdatum in het planningsoverzicht.

ROADMAP PCB: 18-11-2020



BIJLAGE 3 – PLANNING JAARPROGRAMMA 2021

Projectnummer	Activiteit		Start datum	Einddatum																
N1898	Actualiseren Inschrijvingsleidraad PCB - niet openbaar v1.0	Inhoud	1-01-21	30-04-21																
N1898	Actualiseren Inschrijvingsleidraad PCB - openbaar v1.0	Inhoud	1-01-21	30-04-21																
N1898	Actualiseren Selectieleidraad - niet openbare aanbesteding	Inhoud	1-01-21	30-04-21																
N1898	Actualiseren vraagspecificatie deel 2 (proces eisen) PCB v1.0	Inhoud	1-06-21	30-11-21																
N1898	Actualiseren en onderhoud eisenset Wegen	Inhoud	1-01-21	30-04-21																
N1494 (2020)	Beheer & Onderhoud (onderzoek)	Inhoud	1-01-21	30-03-21																
N1898	Actualiseren en onderhoud eisenset VRI's	Inhoud	1-06-21	30-11-21																
N1494 (2020)	Eisenset Beweegbare Kunstwerken	Inhoud	1-01-21	30-05-21																
N1494 (2020)	Dialogleidraad Concurrentiegerichte Dialoog	Inhoud	1-05-21	31-12-21																
N1494 (2020)	Model Basisovereenkomst conform UAV-GC 2021	Inhoud	1-05-21	31-12-21																
N1898	Verbeteren ICT landschap PCB	Techniek	30-6-2021	31-12-2021																
N1898	Experimenteren digitalisering met koplopers	Techniek	1-3-2021	30-9-2021																
N1898	Promotie PCB: Opstellen praktijkvoorbeelden/succesverhalen	Implementatie	1-2-2021	31-12-2021																
N1898	Beheercyclus van eisensets verbeteren	Implementatie	1-3-2021	31-10-2021																
N1898	Opstellen use-cases voor verbetering ICT-landschap	Implementatie	1-2-2021	30-6-2021																
N1898	Betrekken nieuwe provincies gebruik PCB	Netwerk	1-1-2021	31-12-2021																
N1898	Samenwerking Bouwend Nederland	Netwerk	1-1-2021	31-12-2021																
N1898	Samenwerking NL Ingenieurs	Netwerk	1-1-2021	31-12-2021																
N1898	Stuurgroep	Organisatie	1-1-2021	31-12-2021																
N1898	Kernteam	Organisatie	1-1-2021	31-12-2021																
N1898	Projectmanagement (intern/extern)	Organisatie	1-1-2021	31-12-2021																
N1898	PCB Nieuwsbrief	Organisatie	1-1-2021	31-12-2021																
N1898	Gebruikersovereenkomst eigenaarschap & gebruik data/eisen	Organisatie	30-4-2021	31-10-2021																
N1898	Per provincie een vertegenwoordiger in Kernteam of Stuurgroep	Organisatie	1-1-2021	31-12-2021																
N1898	Duurzame (en gebruiksvriendelijke) financieringsstroom inrichten voor PCB = verdienmodel PCB tbv uitbouwen	Organisatie	1-1-2021	30-4-2021																
N1898	Afdrachten PCB tbv actueel en correct houden	Organisatie	1-1-2021	30-7-2021																
N1830	Fase 3: Onderzoek duurzaamheid in PCB	Scope	1-4-2021	30-10-2021																
N1830	Fase 3: Opzetten B&O eisensets & voorbeeldoc. PCB (2 eisensets)	Scope	1-2-2021	30-11-2021																
NTB	Opstellen Projectplan Professioneel contracten buffet	Professioneel	1-1-2021	31-3-2021																
NTB	Betrekken RWS bij PCB	Professioneel																		
NTB	Presentaties geven bij koplopers gemeenten Rdam/A'dam/Utrecht	Professioneel																		
NTB	Contact met ProRail over PCB	Professioneel																		